

### C. Rencana Kinerja Tahunan

#### a. Rencana Kinerja Tahun RKAT untuk MENCAPAI TARGET IKU

Tabel 6. Rencana Kegiatan Tahun 2023

No	Indikator Kinerja	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya				Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							
					Gaji dan Tunjangan PNS	BPPTNBH dari Setditjen Diktiristek	Pinjaman (SBSN/ PLN/ RMP/ KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				Selain APBN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	
1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup.	75%	1	Persentase lulusan S1 dan Diploma yang berhasil mendapat pekerjaan					3.686.718.300	<b>3.686.718.300</b>	<b>14.064.309.900</b>	1,84
			2	Persentase lulusan S1 dan Diploma yang melanjutkan studi					152.250.000	<b>152.250.000</b>		
			3	Persentase lulusan S1 dan Diploma yang berhasil menjadi wiraswasta.					561.187.500	<b>561.187.500</b>		
			4	Persentase lulusan yang bersertifikat kompetensi					849.326.000	<b>849.326.000</b>		
			5	Indeks kepuasan pengguna lulusan					188.865.000	<b>188.865.000</b>		
			6	Tracer study					138.679.000	<b>138.679.000</b>		
			7	Jumlah Kontribusi alumni dalam pengembangan institusi					188.636.100	<b>188.636.100</b>		
			8	Jumlah fasilitas pendukung kegiatan alumni					13.750.000	<b>13.750.000</b>		
			9	Program JobFair dan Pelatihan bagi Lulusan					372.200.000	<b>372.200.000</b>		
			10	Rata-rata IPK Diploma, S1, S2 dan S3					1.450.157.000	<b>1.450.157.000</b>		
			11	Rata-rata masa studi Diploma, S1, S2 dan S3					5.702.641.000	<b>5.702.641.000</b>		
			12	Akselerasi Peningkatan Bahasa Asing					759.900.000	<b>759.900.000</b>		
2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (duapuluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	25%	1	Persentase Mahasiswa S1 dan Diploma yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus (dalam negeri)		3.472.630.000			22.079.219.000	<b>25.551.849.000</b>	<b>31.551.464.000</b>	4,13
			2	Persentase Mahasiswa S1 dan Diploma yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus (luar negeri)					1.822.025.000	<b>1.822.025.000</b>		
			3	Persentase Mahasiswa S1 dan Diploma yang meraih prestasi nasional					3.704.110.000	<b>3.704.110.000</b>		
			4	Persentase Mahasiswa S1 dan Diploma yang meraih prestasi Internasional					473.480.000	<b>473.480.000</b>		

No	Indikator Kinerja	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya				Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							
					Gaji dan Tunjangan PNS	BPPTNBH dari Setditjen Diktiristek	Pinjaman (SBSN/ PLN/ RMP/ KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				Selain APBN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	
3	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.	31,50%	1	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain					13.708.732.000	<b>13.708.732.000</b>	<b>14.873.362.000</b>	1,95
			2	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject)					1.026.870.000	<b>1.026.870.000</b>		
			3	Persentase dosen bekerja sebagai praktisi di Dunia Usaha dan Dunia Industri Kerja (DUDIKA) dan Masyarakat					114.250.000	<b>114.250.000</b>		
			4	Persentase dosen membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir					23.510.000	<b>23.510.000</b>		
4	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	51,5%	1	Akselerasi Studi Lanjut S3					3.869.780.000	<b>3.869.780.000</b>	<b>8.677.020.000</b>	1,14
			2	Persentase dosen memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja					1.362.090.000	<b>1.362.090.000</b>		
			3	Dosen berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.					796.000.000	<b>796.000.000</b>		
			4	Akselerasi Peningkatan Lektor Kepala					707.850.000	<b>707.850.000</b>		
			5	Akselerasi Peningkatan Guru Besar					1.941.300.000	<b>1.941.300.000</b>		

No	Indikator Kinerja	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya				Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							
					Gaji dan Tunjangan PNS	BPPTNBH dari Setditjen Diktiristek	Pinjaman (SBSN/ PLN/ RMP/ KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				Selain APBN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	
5	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	1	1	Akselerasi penelitian kompetisi nasional					11.561.220.000	<b>11.561.220.000</b>	<b>36.474.427.000</b>	4,78
2			Akselerasi penelitian unggulan					3.793.223.000	<b>3.793.223.000</b>			
3			Akselerasi penelitian research group						5.727.325.000	<b>5.727.325.000</b>		
4			Akselerasi penelitian kerja sama internasional (Join Riset)						2.854.300.000	<b>2.854.300.000</b>		
5			Akselerasi publikasi terindeks Scopus Q3						482.500.000	<b>482.500.000</b>		
6			Akselerasi publikasi terindeks Scopus Q4						93.000.000	<b>93.000.000</b>		
7			Akselerasi publikasi terindeks Internasional						213.600.000	<b>213.600.000</b>		
8			Join Publikasi Internasional						93.100.000	<b>93.100.000</b>		
9			Akselerasi publikasi di Jurnal Sinta 2						334.850.000	<b>334.850.000</b>		
10			Akselerasi publikasi di Jurnal Sinta 3						94.200.000	<b>94.200.000</b>		
11			Akselerasi publikasi di Jurnal Sinta 4-6						2.459.165.000	<b>2.459.165.000</b>		
12			Akselerasi sitasi pada Jurnal Scopus Q1						28.000.000	<b>28.000.000</b>		
13			Akselerasi PPM kompetisi nasional						407.500.000	<b>407.500.000</b>		
14			Akselerasi PPM kompetisi internal						2.348.000.000	<b>2.348.000.000</b>		
15			Akselerasi PPM/ Dosen berkegiatan di luar kampus kelompok						592.500.000	<b>592.500.000</b>		
16			Akselerasi PPM/Dosen berkegiatan di luar kampus kerja sama dalam negeri						260.515.000	<b>260.515.000</b>		
17			Akselerasi PPM/Dosen berkegiatan di luar kampus kerja sama luar negeri						25.200.000	<b>25.200.000</b>		
18			Akselerasi Publikasi PPM/ Dosen Berkegiatan di luar Kampus						134.420.000	<b>134.420.000</b>		
19			Akselerasi KI terdaftar (Hasil Penelitian dan PPM)						293.950.000	<b>293.950.000</b>		
20			Akselerasi prototip industri						82.930.000	<b>82.930.000</b>		
21			Akselerasi Jurnal terindeks Sinta 1						7.500.000	<b>7.500.000</b>		
22			Akselerasi Jurnal terindeks Sinta 2						15.645.000	<b>15.645.000</b>		
23			Akselerasi Jurnal terindeks Sinta 3						114.015.000	<b>114.015.000</b>		
24			Akselerasi Jurnal terindeks Sinta 4 sampai 6						30.915.000	<b>30.915.000</b>		
25			Akselerasi inovasi UNY yang dipakai masyarakat						204.220.000	<b>204.220.000</b>		
26			Program UNY Mbangun Deso (Pendampingan, Pembinaan dan Percepatan)						100.700.000	<b>100.700.000</b>		

No	Indikator Kinerja	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya				Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							
					Gaji dan Tunjangan PNS	BPPTNBH dari Setditjen Dikristek	Pinjaman (SBSN/ PLN/ RMP/ KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				Selain APBN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	
			27	Akselerasi Calon Perusahaan Pemula Berbasis Teknologi (CPPBT)					273.800.000	<b>273.800.000</b>		
			28	Akselerasi Perusahaan Pemula Berbasis Teknologi (PPBT)					1.700.000	<b>1.700.000</b>		
			29	Akselerasi inovasi (Produk, Model, dan lainnya) yang memenuhi TKT di atas 1-5					45.000.000	<b>45.000.000</b>		
			30	Akselerasi Pusat Unggulan Iptek (Rintisan dengan SK Rektor)					206.730.000	<b>206.730.000</b>		
			31	Tingkat Maturitas <i>Science Techno-Park</i>					264.675.000	<b>264.675.000</b>		
			32	Jumlah Konferensi/Seminar Internasional sebagai diseminasi Luaran Ilmiah					1.024.625.000	<b>1.024.625.000</b>		
			33	Join Publikasi Jurnal Nasional Bereputasi Terindeks Sinta 2					82.000.000	<b>82.000.000</b>		
			34	Join Publikasi Jurnal Internasional					1.660.000.000	<b>1.660.000.000</b>		
			35	Jumlah Laboratorium Riset yang memiliki Standard Sertifikasi Nasional					563.404.000	<b>563.404.000</b>		
6	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	85%	1	Kerja sama dalam Negeri					8.075.452.210	<b>8.075.452.210</b>	<b>17.346.588.210</b>	2,27
			2	Kerja sama Luar Negeri					1.413.750.000	<b>1.413.750.000</b>		
			3	Jumlah profesor mitra					632.000.000	<b>632.000.000</b>		
			4	Mobilitas Internasional					7.225.386.000	<b>7.225.386.000</b>		
7	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus ( <i>case method</i> ) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek ( <i>team-based project</i> )	71%	1	Persentase mata kuliah dengan <i>blended learning</i>		7.829.522.000			1.168.290.000	<b>8.997.812.000</b>	<b>15.042.325.600</b>	1,97
			2	Persentase mata kuliah yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus ( <i>case method</i> ) berdasarkan hasil penelitian dan pengabdian masyarakat					1.212.709.000	<b>1.212.709.000</b>		
			3	Persentase mata kuliah yang menggunakan metode pembelajaran kelompok berbasis proyek ( <i>team-based project</i> )					375.285.000	<b>375.285.000</b>		
			4	Jumlah bahan ajar perkuliahan berbasis penelitian dan inovasi iptek					3.925.869.600	<b>3.925.869.600</b>		
			5	Jumlah bahan ajar perkuliahan berbasis PPM					530.650.000	<b>530.650.000</b>		

No	Indikator Kinerja	Target Indikator Kinerja Utama	No	Rincian Kegiatan	Biaya				Total Biaya Per Kegiatan	Total Biaya Per Indikator	Proporsi Biaya Per Indikator	
					APBN							
					Gaji dan Tunjangan PNS	BPPTNBH dari Setditjen Diktiristek	Pinjaman (SBSN/ PLN/ RMP/ KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L Lain				Selain APBN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	
	sebagai sebagian bobot evaluasi.											
8	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	11%	1	Persentase prodi terakreditasi unggul					1.899.760.000	<b>1.899.760.000</b>	<b>4.564.905.000</b>	0,60
2			Jumlah prodi terakreditasi internasional					1.034.465.000	<b>1.034.465.000</b>			
3			Peringkat Nasional					914.680.000	<b>914.680.000</b>			
4			Pemeringkatan Internasional					716.000.000	<b>716.000.000</b>			
9	Rata-rata predikat SAKIP satker minimal BB	A	1	Maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP)					5.495.669.000	<b>5.495.669.000</b>	<b>10.218.541.500</b>	1,34
2			Implementasi SAKIP					4.722.872.500	<b>4.722.872.500</b>			
10	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	90	1	Nilai Kinerja anggaran aspek implementasi, manfaat, dan konteks	182.638.110.000	48.472.848.000			346.142.308.090	<b>577.253.266.090</b>	<b>610.241.949.790</b>	79,97
2			Pendapatan dari aktivitas <i>Income Generating</i>					8.353.046.000	<b>8.353.046.000</b>			
3			Jumlah anggaran yang digunakan untuk program berkelanjutan					21.883.712.700	<b>21.883.712.700</b>			
4			Opini laporan keuangan oleh akuntan independen (KAP)					2.668.903.000	<b>2.668.903.000</b>			
5			Tindak lanjut temuan BPK selama tiga tahun terakhir					83.022.000	<b>83.022.000</b>			
	<b>Total</b>				<b>182.638.110.000</b>	<b>59.775.000.000</b>	-	-	<b>520.641.783.000</b>	<b>763.054.893.000</b>	<b>763.054.893.000</b>	<b>100</b>

b. Rincian Biaya yang Dikelola oleh PTN Badan Hukum.

Tabel 7. Rincian Biaya

Komponen Biaya	Anggaran 2021					
	APBN				Selain APBN	Total
	Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/ PLN/ RMP/ KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L lain		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1. Biaya Dosen PNS	150.772.061.000					150.772.061.000
2. Biaya Tenaga Kependidikan PNS	21.318.440.000					21.318.440.000
3. Biaya Operasional		48.938.340.000			327.943.291.000	376.881.631.000
4. Biaya Dosen Non PNS		4.698.456.000			3.576.459.000	8.274.915.000
5. Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS		5.757.140.000			5.166.058.000	10.923.198.000
6. Biaya Investasi		13.074.635.000			119.190.562.000	132.265.197.000
7. Biaya Pengembangan					13.523.430.000	13.523.430.000
8. Remunerasi					124.341.029.000	124.341.029.000
<b>Total</b>	<b>172.090.501.000</b>	<b>72.468.571.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>593.740.829.000</b>	<b>838.299.901.000</b>

Komponen Biaya	Anggaran 2022					
	APBN				Selain APBN	Total
	Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/ PLN/ RMP/ KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L lain		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1. Biaya Dosen PNS	156.767.897.000					156.767.897.000
2. Biaya Tenaga Kependidikan PNS	19.322.604.000					19.322.604.000
3. Biaya Operasional		69.178.363.000			283.044.267.000	352.222.630.000
4. Biaya Dosen Non PNS		5.641.117.000			2.913.400.000	8.554.517.000
5. Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS		5.178.974.000			7.235.000.000	12.413.974.000
6. Biaya Investasi		600.000.000			106.502.095.000	107.102.095.000
7. Biaya Pengembangan					14.675.533.000	14.675.533.000
8. Remunerasi					128.559.000.000	128.559.000.000
<b>Total</b>	<b>176.090.501.000</b>	<b>80.598.454.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>542.929.295.000</b>	<b>799.618.250.000</b>

Komponen Biaya	Anggaran 2023						
	APBN				Selain APBN	Total	Proporsi Komponen Biaya
	Gaji dan Tunjangan (001)	BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)	Pinjaman (SBSN/ PLN/ RMP/ KPBU)	Alokasi Pendanaan dari K/L lain			
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1. Biaya Dosen PNS	163.378.852.000					163.378.852.000	21,41%
2. Biaya Tenaga Kependidikan PNS	19.259.258.000					19.259.258.000	2,52%
3. Biaya Operasional		45.654.581.000			237.225.870.000	282.880.451.000	37,07%
4. Biaya Dosen Non PNS		5.677.567.500			3.500.000.000	9.177.567.500	1,20%
5. Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS		8.442.851.500			5.040.000.000	13.482.851.500	1,77%
6. Biaya Investasi					121.375.539.000	121.375.539.000	15,91%
7. Biaya Pengembangan					3.035.404.800	3.035.404.800	0,40%
8. Remunerasi					150.464.969.200	150.464.969.200	19,72%
<b>Total</b>	<b>182.638.110.000</b>	<b>59.775.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>520.641.783.000</b>	<b>763.054.893.000</b>	<b>100%</b>

Keterangan:

Gaji dan Tunjangan (001)

Alokasi belanja pegawai (gaji dan tunjangan) dari sumber dana Rupiah Murni

BPPTNBH (semua alokasi dari Ditjen Diktiristek)

Seluruh alokasi RM dari Ditjen Diktiristek selain belanja pegawai

Pinjaman (SBSN/PLN/RMP/KPBU)

SBSN/PLN/RMP/KPBU

Alokasi Pendanaan dari K/L lain

Alokasi atau sumber pendanaan yang didapatkan dari Kementerian/Lembaga lain

Selain APBN

Pendanaan yang bersumber dari selain anggaran pendapatan dan belanja negara menurut PP Nomor 26 Tahun 2015 sebagaimana diubah dalam PP Nomor 8 Tahun 2020

c. Rincian Sumber Pembiayaan PTN Badan Hukum

Tabel 8. Rincian Sumber Pembiayaan

No	SUMBER PEMBIAYAAN	REALISASI 2021	REALISASI 2022	ANGGARAN 2023	Proporsi Anggaran 2023
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
	<b>APBN</b>	<b>223.100.730.869</b>	<b>237.225.015.000</b>	<b>242.413.110.000</b>	<b>31,77%</b>
1	A. Gaji dan Tunjangan PNS (001)	170.111.938.374	176.090.501.000	182.638.110.000	
2	Anggaran dari Setditjen Diktiristek (BPPTNBH, Insentif IKU, <i>Matching Fund</i> , dsb)				
	a. BPPTNBH (BOPTN)	32.305.244.257	39.607.918.000	59.775.000.000	
	b. Insentif IKU	20.683.548.238	21.526.596.000		
3	Anggaran dari Direktorat Pembelajaran dan Kemahasiswaan				
4	Anggaran dari Direktorat Kelembagaan				
5	Anggaran dari Direktorat Sumber Daya (selain SBSN, PLN, RMP, dan KPBU)				
6	Anggaran dari Direktorat Riset, Teknologi, dan Pengabdian kepada Masyarakat (BOPTN Penelitian Competitive Fund)				

No	SUMBER PEMBIAYAAN	REALISASI 2021	REALISASI 2022	ANGGARAN 2023	Proporsi Anggaran 2023
7	Pinjaman (SBSN, PLN, RMP dan KPBU)				
8	Dana Abadi Pendidikan Tinggi (dari LPDP)				
9	Alokasi pendanaan dari institusi lain				
	D. Ditjen Penguatan Riset dan Pengembangan	-			
	<b>SELAIN APBN</b>	<b>615.199.170.131</b>	<b>562.393.235.000</b>	<b>520.641.783.000</b>	<b>68,23%</b>
10	<b>Dana Masyarakat</b>	-	-	-	
11	<b>Biaya Pendidikan</b>	<b>525.999.928.765</b>	<b>420.466.306.150</b>	<b>367.757.226.000</b>	
	a. Program Diploma	37.451.977.625	39.146.725.750	41.104.062.000	
	b. Program Sarjana (S1)	208.220.178.200	307.040.209.900	244.945.856.000	
	c. Program Magister (S2)	46.480.325.000	56.123.420.500	61.735.763.000	
	d. Program Doktorat (S3)	14.270.525.000	17.860.450.000	19.646.495.000	
	e. Program Profesi	333.000.000	295.500.000	325.050.000	
	f. LTMPT	219.243.922.940			
12	<b>Pengelolaan Dana Abadi</b>	-	-		
13	<b>Usaha PTN BH</b>	<b>25.905.890.537</b>	<b>28.913.470.941</b>	<b>33.392.899.000</b>	
	a. Penerimaan Jasa Universitas	16.089.140.131	17.759.789.101	20.423.761.000	
	b. Penerimaan dari Unit Pendukung Universitas	9.816.750.406	11.153.681.840	12.969.138.000	
14	<b>Kerja sama Tridharma Perguruan Tinggi</b>	<b>13.435.903.429</b>	<b>12.937.098.209</b>	<b>16.107.663.000</b>	
	a. Pendampingan SMK Pusat Keunggulan	1.209.832.000			
	b. Kerjasama Freeport	1.449.203.420	1.384.416.722	1.592.079.000	
	c. Kerjasama Kemendes	225.000.000	763.148.540	877.621.000	
	d. Kerjasama KJRI Jeddah		16.867.197	19.397.000	
	e. Kerjasama KMMI	1.301.800.000		-	
	f. Kerjasama P2MW		82.134.000	94.454.000	
	g. Kerjasama PKK M	3.844.820.000		-	
	h. Kerjasama RPLa	1.130.400.000		-	
	i. Kerjasama SNMPTN		875.550.000	1.006.883.000	
	j. Kerjasama SOSPRO		65.000.000	74.750.000	
	k. Kerjasama UTBK		2.128.410.000	2.447.672.000	
	l. Kerjasama DRPM		5.244.349.000	7.261.001.000	
	n. Kerjasama PT Toyota	111.249.600	331.788.800	381.557.000	
	o. Kegiatan Inovasi Pembelajaran - Belmawa		79.723.200	91.682.000	
	p. Kerjasama Tes dengan Instansi Pemerintah	3.486.398.409			
	q. Lain-lain	677.200.000	1.965.710.750	2.260.567.000	
15	<b>Pengelolaan Kekayaan PTN BH</b>	<b>3.857.447.400</b>	<b>3.076.359.700</b>	<b>3.383.995.000</b>	
16	<b>APBD</b>				
17	<b>Pinjaman</b>				
18	<b>Saldo Kas</b>	<b>46.000.000.000</b>	<b>97.000.000.000</b>	<b>100.000.000.000</b>	
	<b>TOTAL</b>	<b>838.299.901.000</b>	<b>799.618.250.000</b>	<b>763.054.893.000</b>	<b>100,00%</b>

- d. Kebijakan/Program pencapaian IKU dan pelaksanaan Kampus Merdeka/Merdeka Belajar.
- 1) Meningkatkan Kompetensi Mahasiswa dan Alumni UNY:
    - a) Mengakomodasi program magang atau kerja praktik di perusahaan atau instansi terkait dengan bidang studi mahasiswa.
    - b) Menyediakan program pelatihan dan sertifikasi bagi mahasiswa dan alumni dalam bidang-bidang yang relevan dengan pasar kerja.
    - c) Akselerasi program *mentoring* dan *coaching* untuk mahasiswa dan alumni yang ingin mengembangkan keterampilan dan kompetensi tertentu.
  - 2) Peningkatan Kuantitas Kegiatan dan Prestasi Mahasiswa di Luar Kampus:
    - a) Menyediakan dana dan dukungan untuk mahasiswa yang ingin mengikuti kegiatan di luar kampus, seperti seminar, kompetisi, dan festival.
    - b) Membuka program pelatihan untuk membantu mahasiswa mengembangkan keterampilan tertentu yang diperlukan untuk mengikuti kegiatan di luar kampus.
    - c) Membentuk tim atau komunitas yang fokus pada pengembangan keterampilan dan prestasi di luar kampus.
  - 3) Dosen Berkegiatan di Luar Kampus:
    - a) Memberikan insentif bagi dosen yang aktif berkegiatan di luar kampus, seperti menjadi pembicara di seminar atau mengikuti program pertukaran dosen.
    - b) Menyediakan dana dan dukungan untuk dosen yang ingin mengembangkan kegiatan